

DIREKTORAT SUMBER DAYA MANUSIA

LAPORAN TAHUN 2021





DIREKTORAT SUMBER DAYA MANUSIA

LAPORAN TAHUN 2021

Kata Pengantar

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah Nya sehingga kami dapat menyelesaikan program dan kegiatan yang telah direncanakan pada Tahun Anggaran 2021 dan sekaligus kami dapat menyelesaikan penyusunan laporan tahunan. Laporan tahunan ini merupakan realisasi pelaksanaan program kegiatan di Direktorat Sumber Daya Manusia Universitas Padjadjaran selama kurun waktu satu tahun dan sebagai pertanggungjawaban atas pelaksanaan program dan kegiatan penyusunan laporan kegiatan tahunan ini juga dimaksudkan untuk memberikan gambaran mengenai informasi perkembangan, realisasi target dan capaian kinerja serta permasalahan-permasalahan dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang di hadapi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran dalam penyelenggaraan kegiatan di Universitas Padjadjaran. Selain itu penyusunan laporan ini merupakan salah satu bahan informasi untuk pengambilan kebijakan, peningkatan koordinasi, sinkronisasi dan evaluasi dalam pengelolaan Sumber Daya Manusia di Universitas Padjadjaran. Akhir kata semoga laporan ini dapat bermanfaat untuk kelancaran pelaksanaan tugas di Direktorat Sumber Daya Manusia.

Direktur Sumber Daya Manusia



Aulia Iskandarsyah, S.Psi., M.Psi., MSc., PhD
198112202006041002

Direktur Sumber Daya Manusia



Sekretaris Direktorat Sumber
Daya Manusia

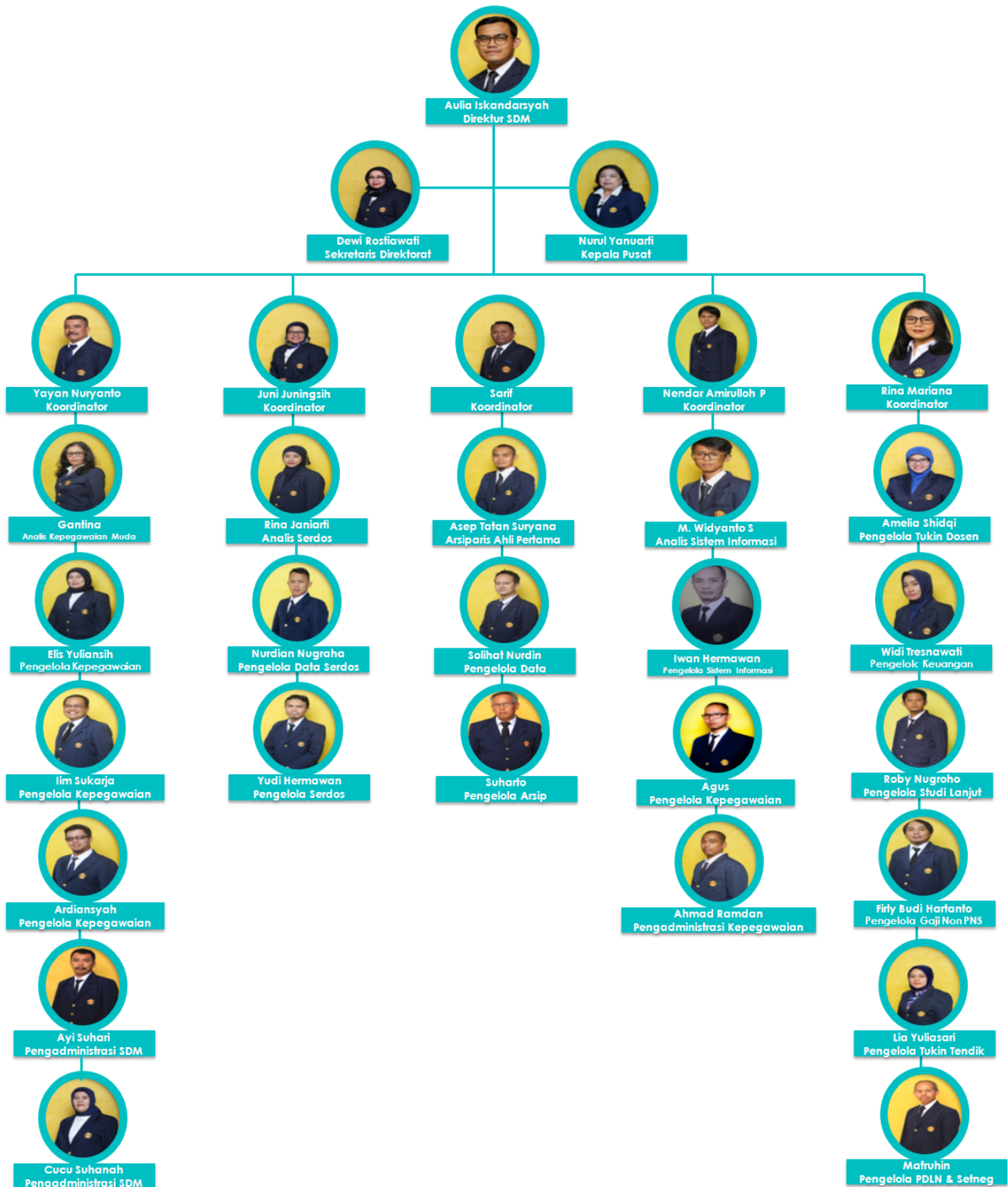


Daftar Isi

Kata Pengantar	1
Direktur Sumber Daya Manusia	1
Sekretaris Direktorat Sumber Daya Manusia	1
I. Profile Direktorat Sumber Daya Manusia	1
II. Sasaran Strategis SDM Tahun 2021	2
III. Statistik SDM Tahun 2021	3
III.1. Statistik Berdasarkan Status Pegawai	3
III.2. Statistik Berdasarkan Jenis Pegawai	4
III.3. Statistik Status Pegawai Berdasarkan Unit Kerja	5
III.4. Statistik Dosen	6
III.4.1. Statistik Jabatan Dosen	6
III.4.2. Statistik Pendidikan Dosen	7
III.5. Statistik Tenaga Kependidikan	9
III.5.1. Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Unit Kerja	9
III.5.2. Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Jenis Fungsional	10
III.5.3. Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Jenjang Pendidikan	10
IV. Layanan Administrasi Kepegawaian	11
IV.1. Layanan Usulan Proses Kementerian	11
IV.2. Layanan Usulan Proses Universitas Padjadjaran	12
V. Sertifikasi Dosen	12
VI. Pengembangan Kompetensi SDM	14



I. Profile Direktorat Sumber Daya Manusia





Gambar 1. Struktur Organisasi Direktorat SDM

II. Sasaran Strategis SDM Tahun 2021

Tabel 1. Sasaran dan Realisasi Indikator Kinerja Direktorat SDM

Sasaran Strategis (SS)/Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)				
SS 1: Meningkatnya kualitas dan keunggulan Sumber Daya Manusia (SDM) berdaya saing global				
No	Sasaran Strategis	Rencana 2021	Capaian 2021	Rencana 2022
1	Persentase Dosen S3	50%	51%	52%
2.	Persentase Dosen Guru Besar	9%	9%	10%
3.	Persentase Tenaga Kependidikan yang memiliki kemampuan berbahasa asing	20%		
4.	Jumlah Tenaga Kependidikan yang memiliki sertifikasi ICT	200		
5.	Jumlah talent yang mengikuti pelatihan kepemimpinan	140		

Dalam rangka meningkatkan persentase Dosen S3, Direktorat SDM melakukan pemberian bantuan studi bagi Dosen yang sudah berumur di atas 40 tahun, sedangkan untuk dosen yang dibawah 40 disarankan mengikuti program beasiswa yang telah disediakan oleh pemerintah.

Sedangkan dalam upaya meningkatkan persentase Dosen Guru Besar, Direktorat SDM melakukan pendampingan penyusunan pengusulan Guru Besar mulai dari tingkat Fakultas dan melakukan monitoring dan koordinasi dengan tingkat kementerian, selain itu selalu memberikan pemahaman terkait aturan proses pengusulan Guru Besar terhadap dosen-dosen yang telah siap mengajukan usulan Guru Besar. Pada tahun 2021 persentase Guru Besar tidak ada peningkatan dikarenakan pada saat pandemi Covid-19 turut juga terimbas akibat banyaknya Guru Besar yang meninggal dunia dan pensiun.



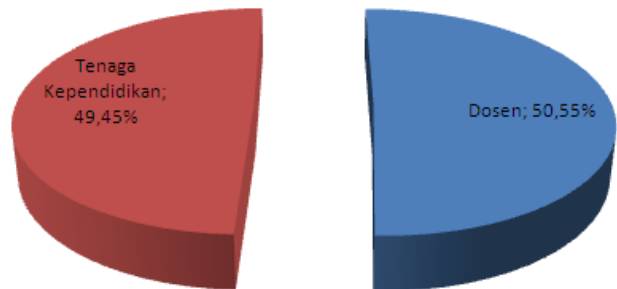
III. Statistik SDM Tahun 2021

Sampai dengan akhir Desember 2021, Universitas Padjadjaran memiliki jumlah SDM sebanyak 4125 orang yang terdiri dari 2085 orang dosen atau 50,55% dan Tenaga Kependidikan sebanyak 2040 orang atau 49,45%.

Tabel 2. Statistik SDM

No	Jenis Pegawai	%	Jumlah
1	Dosen	50,55%	2085
2	Tenaga Kependidikan	49,45%	2040
Total			4125

Grafik 1. Statistik SDM



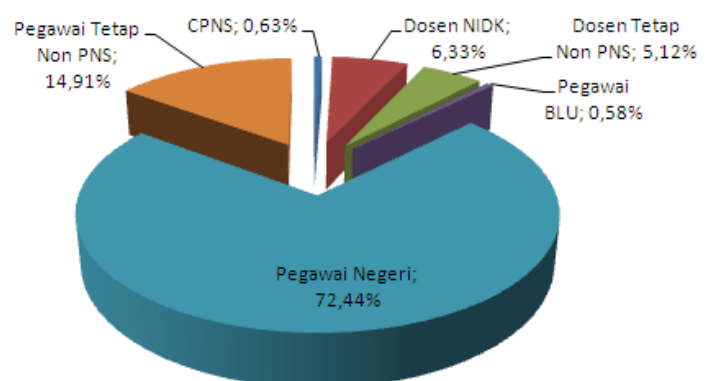
III.1. Statistik Berdasarkan Status Pegawai

SDM yang ada di Universitas Padjadjaran terdiri dari PNS dan Non PNS yang diperlihatkan secara detail pada Tabel 3 dan Grafik.2

Tabel 3. Status SDM

No	Status Pegawai	%	Jumlah
1	CPNS	0,63%	26
2	Dosen NIDK	6,33%	261
3	Dosen Tetap Non PNS	5,12%	211
4	Pegawai BLU	0,58%	24
5	Pegawai Negeri	72,44%	2988
6	Pegawai Tetap Non PNS	14,91%	615
Total			4125

Grafik 2. Status SDM



Untuk Pegawai PNS sebanyak 72,44% dan Pegawai Non PNS terdiri dari Pegawai Tetap Non PNS 14,91%, CPNS 0,63%, Dosen NIDK 6,33%, Dosen Tetap Non PNS 5,12% dan Pegawai BLU 0,58%. Untuk Pegawai Non PNS memiliki kesetaraan yang sama baik dari sisi reward maupun punishment hingga mampu bersinergi membangun Universitas Padjadjaran menjadi lebih baik lagi.



III.2. Statistik Berdasarkan Jenis Pegawai

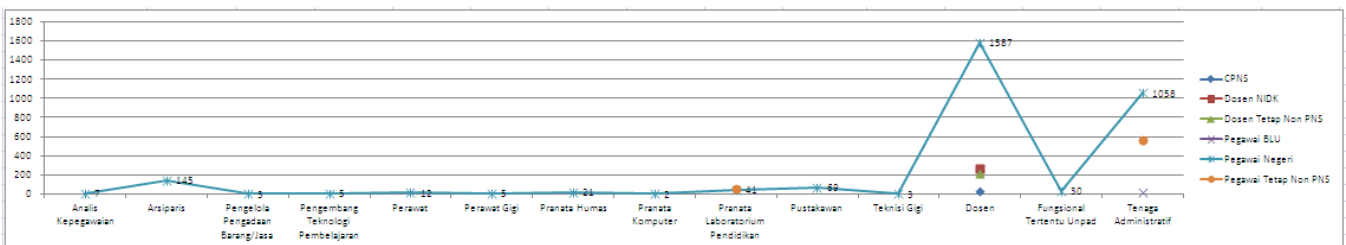
Saat ini SDM Universitas Padjadjaran terdiri dari berbagai jabatan menurut jenis pegawai, seperti Jabatan Fungsional Dosen, Jabatan Fungsional Pustakawan, Jabatan Fungsional Pranata Laboratorium Pendidikan, Jabatan Pengembang Teknologi Pembelajaran dan lainnya yang di jabarkan secara detail pada tabel.4 Dan Grafik.3

Tabel 4. Jenis Pegawai

Status Kepegawaian	Analisis Kepegawaian	Arsiparis	Pengelola Pengadaan Barang/Jasa	Pengembang Teknologi Pembelajaran	Perawat	Perawat Gigi	Pranata Humas	Pranata Komputer	Pranata Laboratorium Pendidikan	Pustakawan	Teknisi Gigi	Dosen	Fungsional Tertentu Unpad	Tenaga Administratif	Grand Total
CPNS												26			26
Dosen NIDK												261			261
Dosen Tetap Non PNS												211			211
Pegawai BLU														24	24
Pegawai Negeri	7	145	3	5	12	5	21	2	41	69	3	1587	30	1058	2988
Pegawai Tetap Non PNS									49					566	615
Total	7	145	3	5	12	5	21	2	90	69	3	2085	30	1648	4125

Direktorat SDM terus berupaya memetakan SDM Universitas Padjadjaran terutama tenaga kependidikan dikarenakan jabatan fungsional tertentu yang ada masih jomplang dengan kebutuhan SDM yang membantu meningkatkan kinerja Tri Dharma Perguruan Tinggi seperti Fungsional Pustakawan, Fungsional Pengembang Teknologi Pembelajaran, dan Fungsional Pranata Laboratorium Pendidikan.

Grafik 3. Jenis Pegawai



Sesuai Grafik 3. SDM Universitas Padjadjaran, Jabatan Fungsional Dosen merupakan jabatan fungsional terbanyak sejumlah 2085 orang, sedangkan di urutan kedua diduduki oleh Tenaga Administratif atau Fungsional Umum sebanyak 1648 orang dan sisanya merupakan Jabatan Fungsional Tertentu Tenaga Kependidikan.



III.3. Statistik Status Pegawai Berdasarkan Unit Kerja

Secara rinci berikut adalah gambaran status pegawai berdasarkan unit kerja yang ada di Direktorat, Fakultas, Satuan dan Sekolah Pascasarjana yang terdiri dari berikut ini:

Tabel 5. Status Pegawai Berdasarkan Unit Kerja

No	Unit Kerja	Status Kepegawaian					Total	
		CPNS	Dosen NIDK	Dosen Tetap Non PNS	Pegawai BLU	Pegawai Negeri		Pegawai Tetap Non PNS
1	Direktorat Inovasi dan Korporasi					17	11	28
2	Direktorat Kemahasiswaan dan Hubungan Alumni				1	18	2	21
3	Direktorat Keuangan dan Tresuri				1	58	3	62
4	Direktorat Pendidikan dan Internasionalisasi				1	48	15	64
5	Direktorat Perencanaan dan Sistem Informasi				6	38	26	70
6	Direktorat Riset dan Pengabdian pada Masyarakat					21	17	38
7	Direktorat Sarana dan Prasarana					1	1	2
8	Direktorat Sarana, Prasarana dan Manajemen Aset					154	84	238
9	Direktorat Sumber Daya Akademik dan Perpustakaan					1		1
10	Direktorat Sumber Daya Manusia				1	75	49	125
11	Direktorat Tata Kelola, Legal dan Komunikasi				6	44	19	69
12	Fakultas Ekonomi dan Bisnis		3	14	1	222	38	278
13	Fakultas Farmasi		2	14		80	10	106
14	Fakultas Hukum		4	5		142	17	168
15	Fakultas Ilmu Budaya	2		10		175	3	190
16	Fakultas Ilmu Komunikasi	6	1	10	2	164	16	199
17	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik			16	1	233	22	272
18	Fakultas Kedokteran	2	240	60	2	347	68	719
19	Fakultas Kedokteran Gigi	3	2	20		146	22	193
20	Fakultas Keperawatan	3		4		122	34	163
21	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam		2	14	1	272	52	341
22	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan	3	1	16		70	14	104
23	Fakultas Pertanian	3	4	5	1	169	33	215
24	Fakultas Peternakan			4		120	11	135
25	Fakultas Psikologi	2		6		73	5	86
26	Fakultas Teknik Geologi	1	1	4		67	15	88
27	Fakultas Teknologi Industri Pertanian	1	1	8		83	14	107
28	Majelis Wali Amanat					1		1
29	PSDKU Pangandaran						11	11
30	Satuan Pengawasan Internal					8		8
31	Satuan Penjaminan Mutu					6	1	7
32	Sekolah Pascasarjana			1		13	2	16
Total		26	261	211	24	2988	615	4125

Status Pegawai yang ada di berbagai Unit Kerja secara mayoritas terdiri dari Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebesar 72,44% dan 27,56 % Non PNS yang terdiri dari CPNS 0,63%, Pegawai Tetap Non PNS sebesar 14,91 %, Pegawai BLU 0,58%, Dosen Tetap Non PNS 5, 12% dan Dosen NIDK sebesar 6,33% seperti terlihat pada Grafik 2. Status SDM.



III.4. Statistik Dosen

Dosen Universitas Padjadjaran tersebar di 16 Fakultas dan 1 Pascasarjana yang terdiri dari berbagai status kepegawaian mulai dari PNS, Non PNS, CPNS dan Dosen NIDK yang diperlihatkan pada tabel dibawah ini:

Tabel 6. Statistik Dosen

No	Unit Kerja	Status Kepegawaian				Jumlah
		CPNS	Dosen NIDK	Dosen Tetap Non PNS	Pegawai Negeri	
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis		3	14	128	145
2	Fakultas Farmasi		2	14	53	69
3	Fakultas Hukum		4	5	97	106
4	Fakultas Ilmu Budaya	2		10	115	127
5	Fakultas Ilmu Komunikasi	6	1	10	108	125
6	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik			16	152	168
7	Fakultas Kedokteran	2	240	60	180	482
8	Fakultas Kedokteran Gigi	3	2	20	102	127
9	Fakultas Keperawatan	3		4	82	89
10	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam		2	14	178	194
11	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan	3	1	16	47	67
12	Fakultas Pertanian	3	4	5	119	131
13	Fakultas Peternakan			4	81	85
14	Fakultas Psikologi	2		6	49	57
15	Fakultas Teknik Geologi	1	1	4	47	53
16	Fakultas Teknologi Industri Pertanian	1	1	8	49	59
17	Sekolah Pascasarjana			1		1
Total		26	261	211	1587	2085

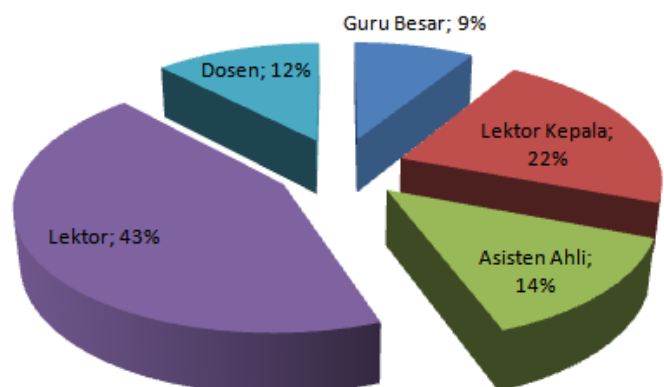
III.4.1. Statistik Jabatan Dosen

Jabatan Guru Besar yang ada pada akhir Desember 2021 sebanyak 184 orang atau 9% dari total keseluruhan Dosen seperti terlihat pada tabel 7, grafik 4 dan tabel 8.

Tabel 7. Jabatan Dosen

No	Jabatan	%	Jumlah
1	Guru Besar	9%	184
2	Lektor Kepala	22%	459
3	Asisten Ahli	14%	283
4	Lektor	43%	905
5	Dosen	12%	254
Total		100%	2085

Grafik 4. Jabatan Dosen





Jabatan Dosen Lektor mendominasi kondisi saat ini sebesar 43%, urutan kedua jabatan Lektor Kepala sebesar 22%, urutan ketiga Asisten Ahli 14%, urutan keempat Dosen yang belum memiliki jabatan fungsional sebanyak 12% dan Jabatan Guru Besar 9% dan yang belum memiliki jabatan fungsional tersebut oleh Direktorat SDM terus diupayakan untuk segera memiliki jabatan fungsional Asisten Ahli bagi dosen berpendidikan S2 atau Sp1 dan Dosen Lektor bagi dosen yang berpendidikan S3 atau Doktor.

Tabel 8. Jabatan Dosen Per Fakultas

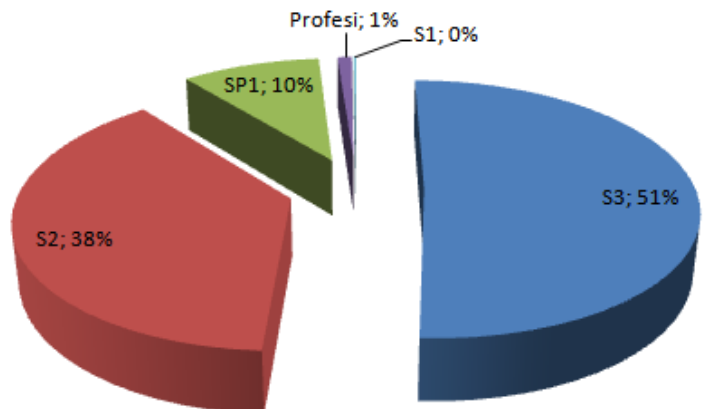
No	Fakultas	Jabatan					Jumlah
		Dosen	Asisten Ahli	Lektor	Lektor Kepala	Guru Besar	
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	7	20	61	36	21	145
2	Fakultas Farmasi	7	11	22	18	11	69
3	Fakultas Hukum	5	9	50	32	10	106
4	Fakultas Ilmu Budaya	4	21	56	38	8	127
5	Fakultas Ilmu Komunikasi	9	11	61	41	3	125
6	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	10	17	79	49	13	168
7	Fakultas Kedokteran	142	102	158	42	38	482
8	Fakultas Kedokteran Gigi	17	18	61	23	8	127
9	Fakultas Keperawatan	4	12	61	10	2	89
10	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	12	14	94	49	25	194
11	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan	9	10	28	17	3	67
12	Fakultas Pertanian	6	6	55	44	20	131
13	Fakultas Peternakan	7	8	39	25	6	85
14	Fakultas Psikologi	5	7	32	10	3	57
15	Fakultas Teknik Geologi	3	10	12	19	9	53
16	Fakultas Teknologi Industri Pertanian	6	7	36	6	4	59
17	Sekolah Pascasarjana	1					1
Total		254	283	905	459	184	2085

III.4.2. Statistik Pendidikan Dosen

Tabel 9. Pendidikan Dosen

No	Jenjang	%	Total
1	S3	51%	1060
2	S2	38%	798
3	SP1	10%	203
4	Profesi	1%	21
5	S1	0%	3
Total		100%	2085

Grafik 5. Pendidikan Dosen



DIREKTORAT SUMBER DAYA MANUSIA



Persentase Dosen S3 sebesar 51% atau sebanyak 1060 orang dari 2085 orang perolehan ini melampaui rencana sasaran strategis tahun 2021 sebesar 50% seperti yang tertera pada Tabel 1. Sasaran dan Realisasi Indikator Kinerja Direktorat SDM. Akan tetapi saat ini masih terdapat dosen S1 dan Profesi akan kita dorong untuk segera menyelesaikan studi lanjutnya agar tidak ada lagi dosen yang belum ber pendidikan S2.

Tabel 10. Pendidikan Dosen Per Fakultas

No	Fakultas	Jenjang					Jumlah
		S1	Profesi	SP1	S2	S3	
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis				63	82	145
2	Fakultas Farmasi			1	23	45	69
3	Fakultas Hukum				43	63	106
4	Fakultas Ilmu Budaya			1	61	65	127
5	Fakultas Ilmu Komunikasi				71	54	125
6	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	2			63	103	168
7	Fakultas Kedokteran	1	12	163	115	191	482
8	Fakultas Kedokteran Gigi		9	36	36	46	127
9	Fakultas Keperawatan			2	69	18	89
10	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam				73	121	194
11	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan				34	33	67
12	Fakultas Pertanian				42	89	131
13	Fakultas Peternakan				29	56	85
14	Fakultas Psikologi				33	24	57
15	Fakultas Teknik Geologi				19	34	53
16	Fakultas Teknologi Industri Pertanian				24	35	59
17	Sekolah Pascasarjana					1	1
Total		3	21	203	798	1060	2085

Saat ini Direktorat SDM terus berupaya agar dosen dapat segera melaksanakan studinya hingga jenjang S3 dengan memberikan beberapa treatment diantaranya pemberian beasiswa studi lanjut bagi dosen yang telah berumur diatas 40 tahun.

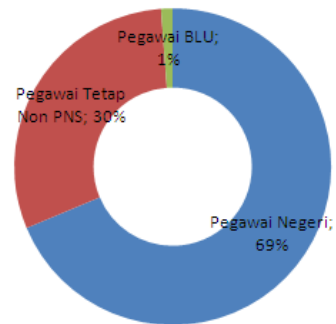


III.5. Statistik Tenaga Kependidikan

Tabel 11. Statistik Tenaga Kependidikan

No	Status Kepegawaian	%	Jumlah
1	Pegawai Negeri	69%	1401
2	Pegawai Tetap Non PNS	30%	615
3	Pegawai BLU	1%	24
Total		100%	2040

Grafik 6. Tenaga Kependidikan



Per 31 Desember 2021 Tenaga Kependidikan sebesar 69% atau berjumlah 2040 orang. Pegawai Tetap Non PNS sebesar 30% atau sejumlah 615 orang dan Pegawai BLU sebesar 1% atau sejumlah 24 orang.

III.5.1. Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Unit Kerja

Tabel 12. Tenaga Kependidikan Per Fakultas

No	Unit Kerja	Status Kepegawaian			Jumlah
		Pegawai Negeri	Pegawai BLU	Pegawai Tetap Non PNS	
1	Direktorat Inovasi dan Korporasi	17		11	28
2	Direktorat Kemahasiswaan dan Hubungan Alumni	18	1	2	21
3	Direktorat Keuangan dan Tresuri	58	1	3	62
4	Direktorat Pendidikan dan Internasionalisasi	48	1	15	64
5	Direktorat Perencanaan dan Sistem Informasi	38	6	26	70
6	Direktorat Riset dan Pengabdian pada Masyarakat	21		17	38
7	Direktorat Sarana, Prasarana dan Manajemen Aset	156		85	241
8	Direktorat Sumber Daya Manusia	75	1	49	125
9	Direktorat Tata Kelola, Legal dan Komunikasi	44	6	19	69
10	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	94	1	38	133
11	Fakultas Farmasi	27		10	37
12	Fakultas Hukum	45		17	62
13	Fakultas Ilmu Budaya	60		3	63
14	Fakultas Ilmu Komunikasi	56	2	16	74
15	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	81	1	22	104
16	Fakultas Kedokteran	167	2	68	237
17	Fakultas Kedokteran Gigi	44		22	66
18	Fakultas Keperawatan	40		34	74
19	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	94	1	52	147
20	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan	23		14	37
21	Fakultas Pertanian	50	1	33	84
22	Fakultas Peternakan	39		11	50
23	Fakultas Psikologi	24		5	29
24	Fakultas Teknik Geologi	20		15	35
25	Fakultas Teknologi Industri Pertanian	34		14	48
26	Majelis Wali Amanat	1			1
27	PSDKU Pangandaran			11	11
28	Satuan Pengawasan Internal	8			8
29	Satuan Penjaminan Mutu	6		1	7
30	Sekolah Pascasarjana	13		2	15
Total		1401	24	615	2040



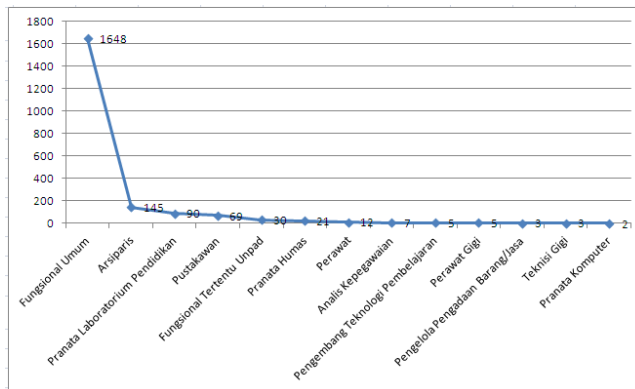
Tenaga Kependidikan di Universitas Padjadjaran tersebar di 9 Direktorat, 16 Fakultas, 1 Sekolah Pascasarjana, 2 Unit Satuan dan PSDKU Pangandaran. Dari total tenaga kependidikan yang ada sebanyak 2040 orang masih perlu ditingkatkan kompetensinya, baik kompetensi manajerial, kompetensi sosial kultural maupun kompetensi manajerial.

III.5.2. Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Jenis Fungsional

Tabel 13. Jabatan Tenaga Kependidikan

No	Jenis Fungsional	Jumlah
1	Fungsional Umum	1648
2	Arsiparis	145
3	Pranata Laboratorium Pendidikan	90
4	Pustakawan	69
5	Fungsional Tertentu Unpad	30
6	Pranata Humas	21
7	Perawat	12
8	Analisis Kepegawaian	7
9	Pengembang Teknologi Pembelajaran	5
10	Perawat Gigi	5
11	Pengelola Pengadaan Barang/Jasa	3
12	Teknisi Gigi	3
13	Pranata Komputer	2
Total		2040

Grafik 7. Jabatan Tenaga Kependidikan



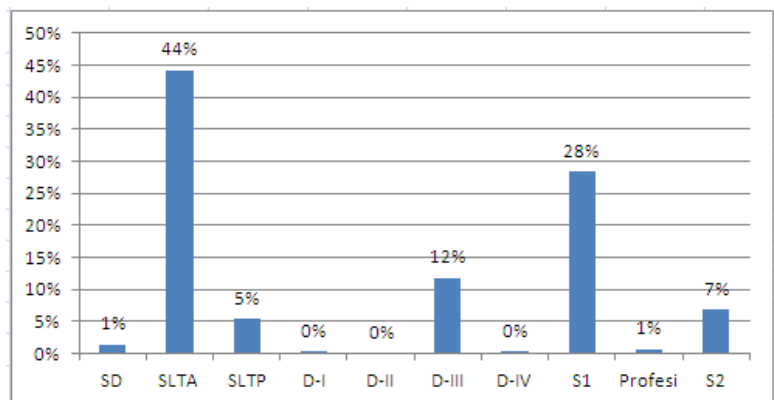
Jabatan Fungsional Tenaga Kependidikan terdiri dari 2 jenis 1. Jabatan Fungsional Pelaksana dan 2. Jabatan Fungsional Tertentu, sebarannya dapat dilihat pada Tabel 13 dan Grafik 7.

III.5.3. Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Tabel 14. Pendidikan Tenaga Kependidikan

No	Jenjang	%	Total
1	SD	1%	30
2	SLTA	44%	903
3	SLTP	5%	110
4	D-I	0%	8
5	D-II	0%	2
6	D-III	12%	241
7	D-IV	0%	8
8	S1	28%	581
9	Profesi	1%	15
10	S2	7%	142
Total		100%	2040

Grafik 8. Pendidikan Tenaga Kependidikan



Pendidikan Tenaga Kependidikan jenjang SLTA masih mendominasi yaitu sebesar 44%, dan dalam upaya pengembangan SDM, Universitas Padjadjaran memberikan beasiswa bagi Tenaga Kependidikan sampai jenjang S1 dan S2.



IV. Layanan Administrasi Kepegawaian

IV.1. Layanan Usulan Proses Kementerian

Tabel 15. Layanan Usulan Proses Kementerian Per Bulan

No	Jenis Layanan / Usulan	Bulan												Jumlah			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
1	Pensiun - Atas Permintaan Sendiri																1
2	Pensiun - Bup Kp Pengabdian		10	15	11	13	6	12	8	18	39	2	17				151
3	Pensiun - Bup Non Kp Pengabdian			3		1					5	1					10
4	Pensiun - Cacat						1		1								2
5	Pensiun - Janda/Duda Kp Pengabdian			2	6	2				3	1	1	6				21
6	Pensiun - Janda/Duda Non Kp Pengabdian			1		2	1				1		1				6
7	Perbaikan Sk - Pensiun - Bup Kp Pengabdian						1		1	1							3
8	Perbaikan Sk - Pensiun - Bup Non Kp Pengabdian								1								1
9	Perbaikan Sk - Pensiun - Janda/Duda Kp Pengabdian									1							1
10	Perbaikan Sk - Pensiun - Janda/Duda Non Kp Pengabdian									2							2
11	Perbaikan Sk Alih Tugas Ke Jabatan Dosen												1				1
12	Perbaikan Sk Jabatan Guru Besar				1	1											2
13	Sertifikat Kelulusan Ujian Dinas							52									52
14	Sertifikat Workshop/Pelatihan/Bimtek												5				5
15	Sk Alih Tugas Ke Jabatan Dosen								2								2
16	Sk Jabatan Dosen	15	3					13		2	4	6	5				48
17	Sk Jabatan Guru Besar	1	2	1	2	1		1		3	2		3				16
18	Sk Kenaikan Jabatan Fungsional										2						2
19	Sk Kenaikan Pangkat Pegawai	1			71	12	25	25									134
20	Sk Pemberhentian Jabatan Fungsional				3							2					5
21	Sk Pengaktifan Kembali Dosen			2							1						3
22	Sk Pengaktifan Kembali Setelah Tugas Belajar			3													3
23	Sk Pengangkatan Jabatan Fungsional										1						1
24	Sk Perbaikan Tugas Belajar								1		1	2					4
25	Sk Perpanjangan Tugas Belajar			1				2	2		3						8
26	Sk Perpanjangan Tunjangan Tugas Belajar										2						2
27	Sk Pindah Antar Instansi Dosen		1														1
28	Sk Pindah Unit Kerja Jabatan Dosen												1				1
29	Sk Tugas Belajar								4	3		7					14
30	Sk Tunjangan Tugas Belajar									9	1						10
31	Surat Pengembalian Usul Perpanjangan Tugas Belajar						2			1							3
32	Surat Pengembalian Usul Tugas Belajar						1										1
33	Surat Usul Perbaikan Pertek BKN				1												1
Total		17	16	28	95	32	37	105	20	43	65	26	33				517

Layanan-layanan usulan untuk diproses kementerian pada dasarnya berupa Usul Pensiun, Usul Jabatan Fungsional Dosen Lektor Kepala dan Guru Besar, Usul Jabatan Fungsional Tenaga Kependidikan, Usul Tugas Belajar, Usul Pengaktifan Kembali, Usul Kenaikan Pangkat PNS, Ujian Dinas, Penyesuaian Ijazah, Alih Tugas ke Jabatan Dosen, Perpindahan Dosen antar Instansi, Usul Pencantuman Gelar, Perbaikan Pertek BKN dan Usulan Lainnya.

Usulan-usulan yang diproses oleh Kementerian ini berlangsung relative lebih lama dari usulan-usulan yang di proses oleh Universitas Padjadjaran, ini dikarenakan melibatkan proses lintas kementerian dan lintas Unit Kerja, seperti contoh pada Usulan Pensiun yang perlu melibatkan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi dan Badan Kepegawaian Negara.



IV.2. Layanan Usulan Proses Universitas Padjadjaran

Tabel 15. Layanan Usulan Proses Universitas Padjadjaran Per Bulan

No	Jenis Layanan / Usulan	Bulan												Jumlah
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	SK Jabatan Asisten Ahli	4	1		4	1	11		1	5	3	2	1	33
2	JK Jabatan Lektor	2	1	2	12	2	9		3	12	13	7		63
3	Kenaikan Gaji Berkala	196	148	110	179	132	167	2	80	95	70	232	74	1485
4	Kenaikan Pangkat Non PNS				38						25			63
Total		202	150	112	233	135	187	2	84	112	111	241	75	1644

Layanan Usulan-usulan proses Universitas Padjadjaran diantaranya terdiri dari usulan jabatan fungsional Asisten Ahli, usulan jabatan fungsional Lektor, usul Kenaikan Gaji Berkala (KGB), dan usul kenaikan pangkat Non PNS seperti yang terlihat pada tabel diatas Tabel 15.

V. Sertifikasi Dosen

Sertifikasi Dosen PTU (Perguruan Tinggi Pengusul) Universitas Padjadjaran tahun 2021, terdiri dari 4 sesi dengan jumlah DYS (Dosen Yang Disertifikasi) sejumlah 16 DYS, sebagai berikut:

1. Dosen Kemendibud: 12 DYS

- 10 dys status lulus
- 2 dys status menunggu yudisium PTPS (data sampai dengan 22 Desember 2021)

Tabel 16. Daftar Dosen Yang Disertifikasi (DYS)

No	No. Peserta	Nama	Bidang Ilmu	Kategori	Sesi	Status Kelulusan
1	23018004	GITA TIARA DEWI NASUTION, dr., M.Kes.	Ilmu Kedokteran Dasar (306)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi1	LULUS
2	22109102	YUDHI LISTIAWAN, S.T., M.T.	Teknik Geologi (475)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-1	LULUS
3	25078702	S.Si.. INDRI WULANDARI, M.I.L.	Biologi (dan Bioteknologi Umum) (113)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-2	LULUS
4	15118907	JUSTITO ADIPRASETIO, M.A., M.A.	Jurnalistik (522)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-2	LULUS
5	2068605	drg.. PRIMA ANDISETYANTO, Sp.K.G.A.	Kedokteran Gigi (321)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-2	LULUS
6	23048701	BAYU ADRIAN PRASATYO W, dr., M.Kes.	Mikrobiologi Klinik (293)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-3	LULUS
7	17077109	Dr.. EKO WAHYU K, S.S., M.Hum.	Ilmu Linguistik (521)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-3	LULUS

DIREKTORAT SUMBER DAYA MANUSIA



8	3037305	MOCHAMMAD IRFAN H, S.S., M.Hum.	Sastra (dan Bahasa) Indonesia (512)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-3	LULUS
9	8077907	HENNY YULIANITA, S.Kep., Ns., M.Kep.	Ilmu Keperawatan (371)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-4	LULUS
10	20018108	YUDI AHMAD FAISAL, S.E., CIPP., PhD.	Manajemen (571)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-4	LULUS
11	16038404	RINA FAJRI NUWARDA, S.Si., M.Sc.	Analisis Farmasi dan Kimia Medisinal (404)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-4	Menunggu Yudisium
12	21128403	apt.. PATIHUL HUSNI, S.Farm., M.Si.	Farmasetika dan Teknologi Farmasi (405)	KEMDIKBUDRISTEK	Sesi-4	Menunggu Yudisium

2. Dosen Pendidik Klinis: 3 DYS

- 1 dys status lulus
- 2 dys status pending (belum menyelesaikan administrasi, data sampai dengan 22 Desember 2021)

Tabel 17. Daftar Dosen Pendidik Klinis Yang Disertifikasi (DYS)

No	No. Peserta	Nama	Bidang Ilmu	Kategori	Sesi	Status Kelulusan
1	8847720016	dr.. EDWIN ARMAWAN, Sp.O.G., M.M.	Kebidanan dan Penyakit Kandungan (274)	DOKDIKNIS	Sesi-1	LULUS
2	8882340017	Dr.. CHAERUL ACHMAD, dr., SpJP(K).	Penyakit Jantung (285)	DOKDIKNIS	Sesi-2	PENDING
3	8889430017	dr.. SYARIEF HIDAYAT, SpPD., SpJP(K)	Penyakit Jantung (285)	DOKDIKNIS	Sesi-3	PENDING

3. Dosen Mandiri: 1 DYS

- 1 dys status pending (belum menyelesaikan administrasi, data sampai dengan 22 Desember 2021)

Tabel 18. Daftar Dosen Mandiri Yang Disertifikasi (DYS)

No	No. Peserta	Nama	Bidang Ilmu	Kategori	Sesi	Status Kelulusan
1	8879123419	Dr.. RANTI FAUZA MAYANA, S.H.	Ilmu Hukum (596)	MANDIRI	Sesi-2	PENDING



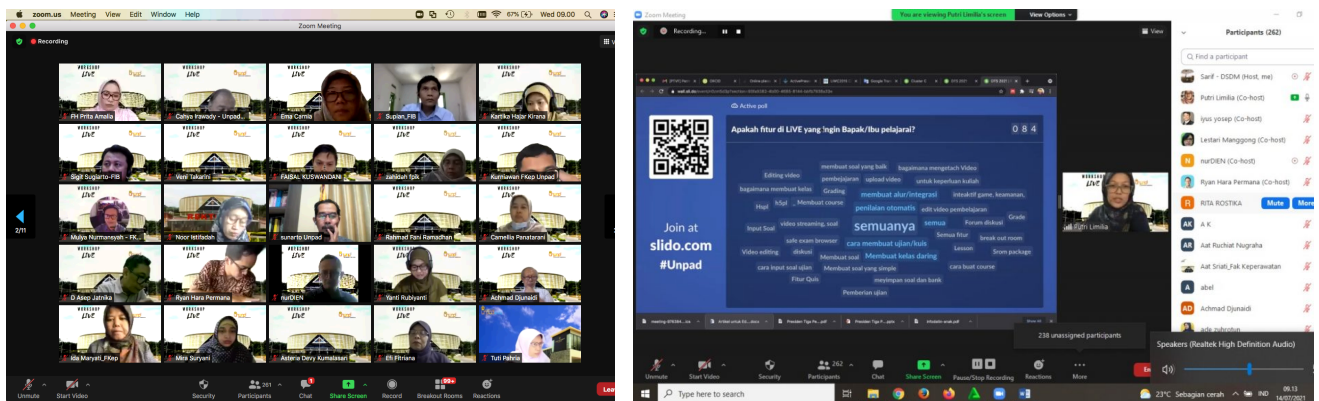
VI. Pengembangan Kompetensi SDM

Berikut adalah daftar pelatihan-pelatihan yang telah dilakukan oleh Direktorat SDM selama tahun 2021 di lingkungan Universitas Padjadjaran.

NO	KEGIATAN	WAKTU PELAKSANAAN	METODE	JML PESERTA	TEMPAT	KETERANGAN
1	Pelatihan Manajemen Website dan Informasi Digital	22-26 Maret 2021	Daring	45		Tendik
2	Pelatihan Manajemen Informasi dan Konten Digital	29-30 Maret 2021	Daring	45		Tendik
3	Pelatihan Manajemen Website Bhs Inggris	30 Maret - 1 April 2021	Daring	45		Tendik
4	Pelatihan Bahasa Inggris	16 Juni - 9 Juli 2021	Daring	140		Tendik
5	Pelatihan GCR, Zoom	26 - 27 Juli 2021	Daring	140		Tendik
6	Asinkronus : Open Course Live Basic di MOOC Unpad	5- 13 Juni 2021	Daring	140		Tendik
7	LIVE Unpad Basic	12 Juli 2021	Daring	140		Tendik
8	Produksi pembelajaran daring	13 Juli 2021	Daring	140		Tendik
9	Pelatihan TOT E Learning Heroes	15 Juni 2021	Daring	36		Dosen Heroes
10	Asinkronus : Open Course LIVE basic di MOOC Unpad	28-30 Juli 2021	Daring	318		Dosen
11	LIVE Unpad Basic	1 Juli 2021	Daring	318		Dosen
12	Produksi pembelajaran daring (Sinkronus)	2 Juli 2021	Daring	318		Dosen
13	Asinkronus : Open Course LIVE basic di MOOC Unpad	7-13 Juli 2021	Daring	318		Dosen
14	LIVE Unpad Basic	14 Juli 2021	Daring	318		Dosen
15	Produksi pembelajaran daring (Sinkronus)	15 Juli 2021	Daring	318		Dosen
16	Pelatihan Pengadaan Barang dan Jasa tingkat Dasar Batch-1	9 - 12 Nopember 2021	Luring	24	UTC	Tendik
17	Pelatihan Pengadaan Barang dan Jasa tingkat Dasar Batch-2	17-20 Nopember 2021	Luring	22	UTC	Tendik
18	Pelatihan TeamWork Direktorat Sarana Prasarana dan M. Asset	6-7 Desember 2021	Luring	23	UTC	Tendik
19	Seleksi Penerimaan Calon Pegawai Tetap Tenaga Kependidikan Bidang IT	9 - 13 Desember 2021	Luring	367	DU, LAB	CPT

Dalam upaya peningkatan kompetensi SDM guna mendukung pembelajaran hibryd di era Pandemi Covid-19 diperlukan penguatan kompetensi SDM berbasis IT melalui beberapa pelatihan diantaranya:

1. Pelatihan Live

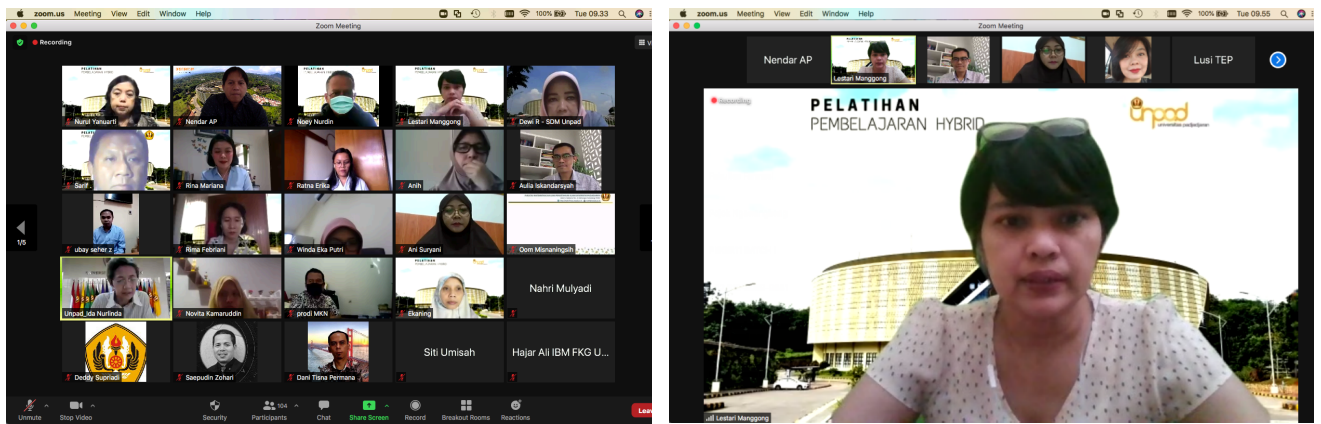


Gambar 2. Pelatihan Live

Pelatihan ini diselenggarakan oleh Direktorat SDM bekerjasama dengan Pusat Assesment dan Pengembangan Sumberdaya Manusia dan Pusat Inovasi Pengajaran dan Pembelajaran Universitas Padjadjaran. Pelatihan ini dilaksanakan secara daring dengan 276 orang peserta terdiri dari Dosen dan Tenaga Kependidikan dari 16 Fakultas yang dilaksanakan mulai tanggal 14 Juli 2021 sampai dengan 15 Juli 2021.



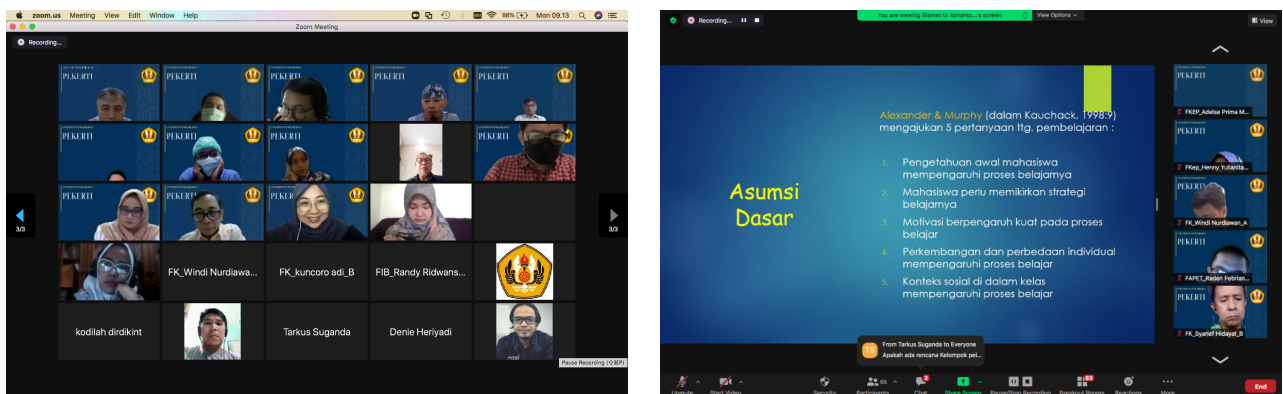
2. Pelatihan Bahasa Inggris



Gambar 3. Pelatihan Bahasa Inggris

Pelatihan ini diselenggarakan oleh Dir SDM bekerjasama dengan Pusat Assesment dan Pengembangan Sumberdaya Manusia dan Pusat Bahasa Fakultas Ilmu Budaya Universitas Padjadjaran. Pelatihan ini dilaksanakan secara daring dengan 198 orang peserta staf pengelola program studi di lingkungan Fakultas.

3. Pelatihan Pekerti



Gambar 3. Pelatihan Pekerti

Pelatihan Teknik Intruksional (Pekerti) bagi Dosen Muda di Lingkungan Universitas Padjadjaran ini dilaksanakan secara daring dengan memanfaatkan media Zoom dan Learning Manajemen Sistem (LMS) mulai tanggal 21 Juni 2021 s.d. tanggal 25 Juni 2021. Adapun jumlah peserta pada Pelatihan Pekerti Batch-1 ini sebanyak 60 orang dari berbagai Fakultas yang ada di Universitas Padjadjaran.

Tujuan Pelatihan Pekerti ini adalah agar para dosen memiliki wawasan dan keterampilan untuk mengembangkan profesinya, yang pada akhirnya mampu meningkatkan kualitas proses pendidikan bagi mahasiswa di lingkungan Universitas Padjadjaran.